

## 第三セクター等経営健全化方針

### 1 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和2年9月8日  
作成担当部署 那賀町役場総務課

### 2 第三セクター等の概要

法人名 株式会社きとうむら  
代表者名 日野 雄策  
所在地 徳島県那賀郡那賀町木頭出原字ヨコマチ23-2  
設立年月日 平成8年4月1日  
資本金 55,850 千円【当該地方公共団体の出資額(出資割合) 4,000 千円 ( 7.2 % )】  
業務内容 農産物加工品の製造販売

### 3 経営状況、財政的なリスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

#### ○法人の経営状況や財政的なリスクの現状

当社は、平成8年4月に山村地域の活性化を目的に設立され、令和2年3月期で創業24期の決算を迎えました。  
主な事業は、全国的にも高い品質で知られている木頭ゆずや、剣山系の山から湧き出る水、そして国産大豆のおからを利用した食品加工と卸・販売事業を行っています。  
設立当初は、木頭村が50%（現那賀町）、徳島市内の企業が50%の共同出資による第三セクターとして発足し、ふるさと創生資金より工場社屋の建設費等約2億8千万を借り受け工場を設置して事業運営を行っておりましたが、共同経営の企業が倒産したのをきっかけに経営が難航し、新たな役員を招いて事業再生を行いました。その後、平成14年に株のほとんどを地域住民に譲渡し、村民と行政が株を持ち合う「地域民セクター」となりました。  
近年においても厳しい事業運営ではありますが、ここ数年は当期利益も黒字を保ってきました。  
ただ、令和元年度においては、消費税の増税、新型コロナウイルス問題、商品原料（柚子）の裏年による不作、機械の老朽化対策等が関係し880万円の赤字を計上いたしました。

#### ○地方公共団体としての財政支援、監査、評価の実施状況

現在、企業努力により経営改善の方策を検討している。  
元来、町の出資比率は7.2%であり経営等への助言及び関与は行っておらず、また町からの貸付金の償還も誠実に行われている。  
これまで同企業は、独自の企業理念の元、雇用等の面において地域経済の活性化に深く関与しており、地域にとって重要な存在であることに変わりないと認識している。

### 4 抜本的改革を含む経営健全化の取組に係る検討

現在も地元より20名の雇用があり、地域経済の発展に寄与している。  
木頭ゆず等を活用し、地域産業の発展に寄与してきた  
貸付金の返済は続いているが、額が大きく、完済までの期日が現実的でない。  
債務調整を実施した上で、第三セクター等で引き続き積極的な経営改善を実施。

### 5 抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対応

#### ○法人自らによる経営健全化のための具体的な対策

既存取引先への売上増加対策  
新規取引先及び有機JAS製品の顧客開拓  
通信販売の強化  
県内営業の強化  
輸出部門営業の強化

#### ○地方公共団体による財政的なリスクの対処のための具体的な対応

債務調整及び貸付金の確実な償還管理

### 6 法人の財務状況

| 貸借対照表から | 項目                 | 金額(千円)  |         |         |
|---------|--------------------|---------|---------|---------|
|         |                    | 29年度    | 30年度    | 元年度     |
|         | 資産総額               | 310,698 | 304,815 | 295,887 |
|         | (うち現預金)            | 13,686  | 5,804   | 5,062   |
|         | (うち売上債権)           | 14,589  | 16,554  | 19,054  |
|         | (うち棚卸資産)           | 68,377  | 68,071  | 54,793  |
|         | 負債総額               | 354,782 | 348,783 | 348,674 |
|         | (うち当該地方公共団体からの借入金) | 274,500 | 274,000 | 273,500 |
|         | 純資産額               | -44,084 | -43,968 | -52,787 |

| 損益計算書から | 項目    | 金額(千円)  |         |         |
|---------|-------|---------|---------|---------|
|         |       | 29年度    | 30年度    | 元年度     |
|         | 経常収益  | 117,181 | 110,920 | 102,512 |
|         | 経常費用  | 116,498 | 110,623 | 112,351 |
|         | 経常損益  | 683     | 297     | -9,839  |
|         | 経常外損益 | -180    | -180    | 1,020   |
|         | 当期純損益 | 503     | 117     | -8,819  |
|         |       |         |         |         |
|         |       |         |         |         |